

Alianzas de Tránsito

Intermodality, Flickr: Carlos Jorco 2007

iNUA #5: Alianzas de Tránsito: Implementando la Nueva Agenda Urbana

“Promoveremos el acceso de todos/as a sistemas de transporte terrestre, marítimo y de movilidad urbana, optimizando su seguridad, asequibilidad, accesibilidad y sostenibilidad, así como también las necesidades de edad y de género, las cuales permitan una participación significativa en las actividades sociales y económicas de las ciudades y otros asentamientos humanos. De esta manera la integración de planes de transporte y movilidad, a las planificaciones urbanas y territoriales, podrán lograr la promoción de una amplia gama de opciones de transporte y movilidad, particularmente mediante el apoyo a:

- (a) Un crecimiento significativo de las infraestructuras de **transporte público** accesibles, seguras, eficientes, asequibles y sostenibles, así como opciones no motorizadas como el tránsito peatonal y en bicicleta, a los cuales se dará prioridad frente al transporte motorizado privado”

Nueva Agenda Urbana #114(a)

Las Alianzas de Tránsito pueden ser entendidas como un término genérico para el transporte público en forma de entidad legal, unidad administrativa o asociación, cuyo objetivo es integrar todos los servicios y modos de transporte público de una ciudad, área metropolitana o región más amplia, en un sistema atractivo y fácil de usar con grandes beneficios para los/as usuarios/as. Además los operadores individuales pueden mantener su independencia.

1. ¿Para qué sirven las alianzas de tránsito?

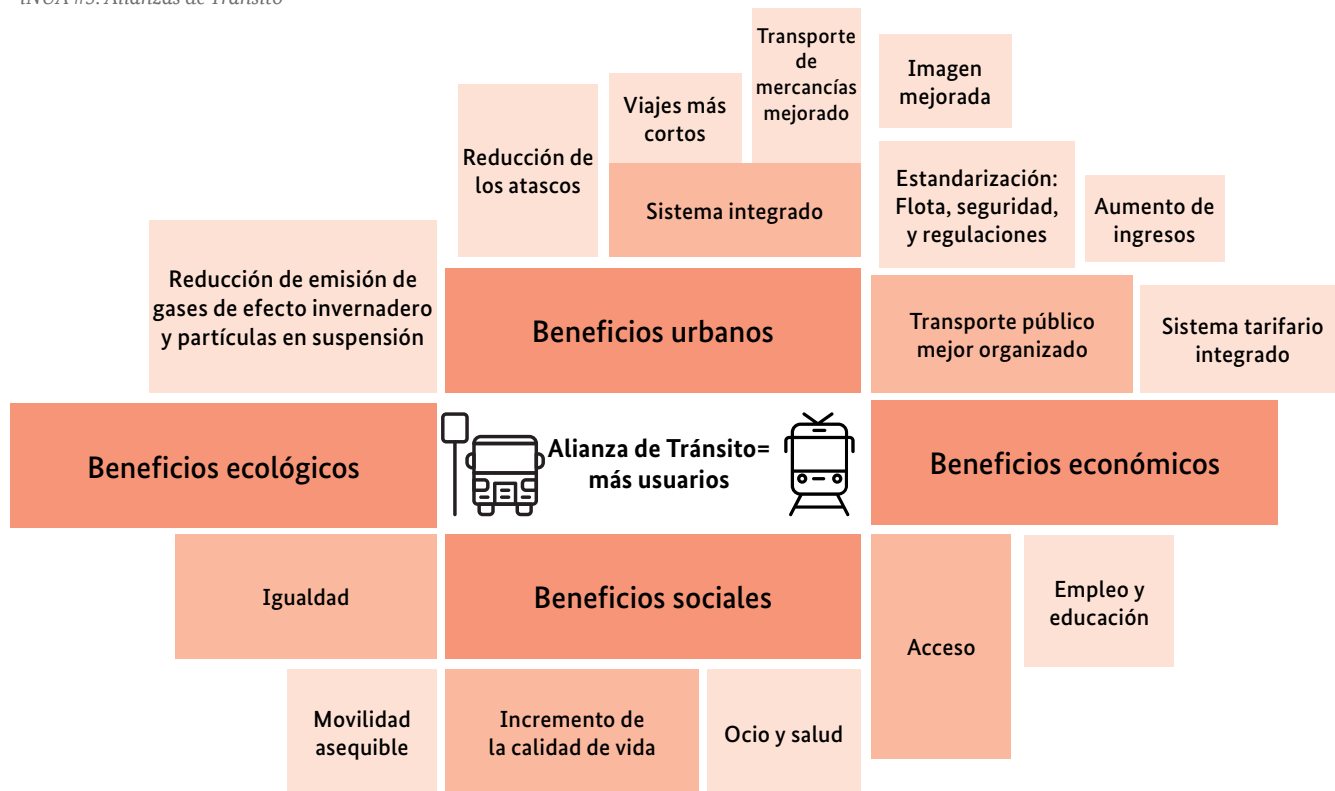
El suministro de transporte público accesible, seguro, eficiente, asequible y sostenible es una medida eficaz para reducir la congestión de las carreteras y aumentar el desarrollo económico de las ciudades y regiones, crear nuevas oportunidades de empleo y facilitar el acceso a los mercados, la educación y la asistencia sanitaria. Como tomador de decisiones, usted puede establecer las bases para un sistema de transporte más sostenible el cual de forma al futuro de la movilidad en su región.

Es un hecho probado que a través de la creación de las Alianzas de Tránsito (en Alemania desde 1965) el atractivo del transporte público aumenta, así como la cantidad de personas que lo utilizan. La Alianza de Tránsito incorpora a varios operadores en un solo sistema con el objetivo de hacer el sistema atractivo y sobre todo fácil de usar.

Las alianzas de tránsito proveen cobertura de una región entera a través de:

- Horarios coordinados.
- Billete integrado con billete directo (es decir, un billete único)
- Billete de origen a destino, independientemente del número de operadores implicados).
- Estaciones intermodales.

La estandarización anterior proporciona calidad a los/as usuarios/as y fomenta el uso del transporte público.



2. ¿Qué puedo hacer como alcalde?

1. Inicie el diálogo:

Empiece por recopilar datos básicos para sentar las bases de nuevas medidas. Esto incluye un plan maestro para el desarrollo urbano o para documentos similares, que contengan estimaciones de crecimiento de la población y proyecciones para el desarrollo del sector del transporte.

Además, la información sobre el statu quo del transporte público actual (formal e informal) debe incluir las paradas, rutas, vehículos, flujos de pasajeros y estructuras de venta de billetes de los operadores actuales.

Evaluar las condiciones actuales a nivel macro, mediante la creación de una visión general del marco legal, como el registro de vehículos, la concesión de licencias y la financiación, permite identificar las mejoras necesarias a estas normas.

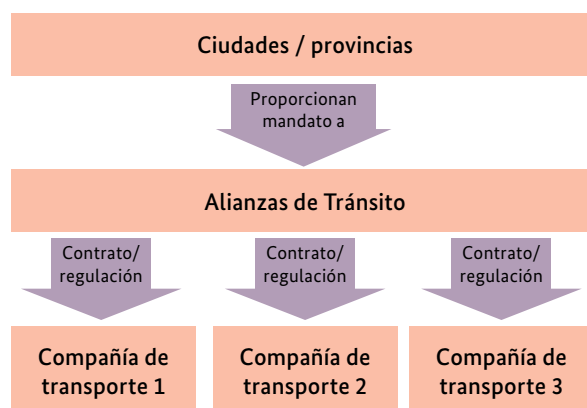
Utilice los datos recopilados para buscar activamente, a aquellos que necesiten ser incorporados en la formación de una alianza de tránsito para su ciudad o región.

Enfóquese en:

- Actores políticos.
- Autoridades y departamentos responsables del transporte, la planificación, licencias y financiación.
- Operadores/as de transporte y sus empleados/as.
- Pasajeros/as actuales y futuros.

2. Identifique objetivos:

Tome una decisión política oficial para establecer una Alianza de Tránsito e incluir los principales objetivos como: mejorar el acceso, aumentar la participación del transporte público, fomentar la economía local, mejorar la seguridad vial, fomentar el desarrollo orientado al tránsito y la protección del medio ambiente. Determine una estructura para la alianza que incluya el tamaño, la jerarquía, las rutas y paradas de la red. Establezca normas de accesibilidad, de integración de horarios, de información a los/as pasajeros/as, de comercialización y de estructura tarifaria común. A su vez, identifique objetivos cuantitativos y cualitativos relativos al tiempo máximo de viaje, la distancia entre paradas y los tiempos de transbordo.



Fuente: GIZ (2017): Libro de Consulta Módulo 3f

3. Identifique la financiación:

Dado que la creación de una Alianza de Tránsito tiene por objeto proporcionar una alta calidad de servicio a sus usuarios/as, se debe confirmar a tal sistema, como uno con disposición a ser subvencionado. Para mantener una alianza, las inversiones a largo plazo deben ser anticipadas y acomodadas para estos propósitos. Por consiguiente el financiamiento debe hacerse disponible y así crear un espacio para el apoyo financiero para el presente y en el futuro.

- Se deben realizar cálculos preliminares de las inversiones necesarias para la infraestructura, los vehículos, la capacitación y la operación, el servicio de la Alianza de Tránsito y el mantenimiento de los vehículos.

Reto - Preocupaciones de los operadores de transporte: Los/as operadores/as temen perder cuotas de mercado, influencia y oportunidades de negocio. Identificar los riesgos para ellos/as al establecer una Alianza de Tránsito y mostrarles los beneficios que traen consigo los enfoques participativos, permite considerar una herramienta útil para entablar un diálogo y asegurarse de que los/as asociados/as tengan una plataforma en la que puedan reunirse y debatir abiertamente los problemas y encontrar soluciones en colaboración. Eventualmente, usted tiene la oportunidad de tomar la decisión correcta.

4. Identifique los riesgos:

Realice un análisis de riesgos e identifique a los mismos durante los tiempos de transición relacionados con la planificación y las dificultades técnicas, además de incluir los riesgos relacionados con el momento y la duración de este período.

- Realice un análisis de las partes interesadas e identifique las expectativas y preocupaciones de los mismos. Haga uso de la participación de las partes interesadas y de la comunicación externa para asegurar la exactitud de los resultados e incrementar su utilidad para futuros desarrollos.



Bus en Barcelona, M. Breithaup 2013]

Reto- Mantener el enfoque en los usuarios/as y no en el negocio:

No se deje arrastrar demasiado por los debates económicos, es mejor mantenerse enfocado en los/as usuarios/as. Como alcalde/sa, su servicio es para los/as ciudadanos/as quienes se merecen un buen transporte público el cual facilite la continuación de sus vidas diarias. Sirva de mediador entre las partes y, si es necesario, recuerde a las organizaciones que el financiamiento y los fondos complementarios están asegurados para el futuro. Continúe guiando la dirección de conversaciones y lineamientos que tratan sobre cómo trabajar juntos, para lograr la más alta calidad del servicio otorgado.

5. Identifique un equipo de proyecto para la implementación:

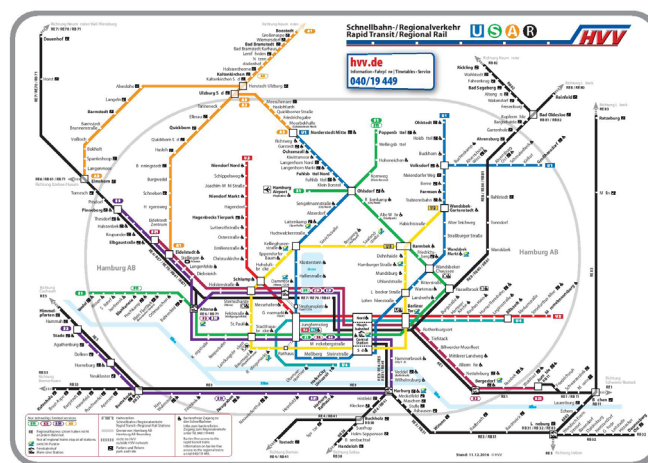
Para la ejecución efectiva es necesario transferir el mandato a una entidad responsable. Después de iniciar el diálogo, asegurar la financiación y establecer los objetivos generales, se conforma un equipo de proyecto quien dirigirá la implementación. A pesar de haber delegado estas funciones, usted todavía tendrá que ser parte de algunos de los pasos de implementación:

- Arreglos contractuales necesarios.
- Presupuesto final.
- Decisión política final sobre la aplicación de la Alianza de Tránsito y el acuerdo sobre los hitos.

3. ¿Dónde aprender más?

Hamburger Verkehrsverbund – Alianza de Tránsito de Hamburgo (HVV): Después de 5 años de planificación, HVV se estableció oficialmente en 1965. Tres operadores se unieron: HHA para el metro ligero, el ferrocarril federal alemán (DB) para el transporte ferroviario metropolitano y VHH para los servicios de autobuses. Originalmente planeado como un sistema conjunto de venta de billetes, la planificación y comercialización conjunta de la red pronto se añadieron a los planes. Desde entonces, la HVV ha triplicado su territorio cubierto. El número de pasajeros/as y los ingresos han aumentado enormemente, beneficiando a la alianza y a la población.

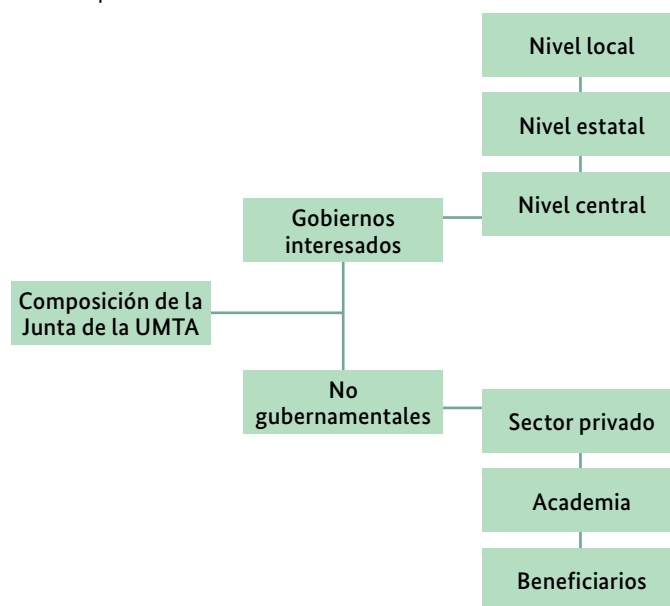
Mas acerca de HVV: <https://www.hvv.de/en/about-us/the-hvv/organisation/>



Mapa de la Alianza de Tránsito de Hamburgo, HVV 2017

Autoridad Unificada de Transporte Metro (UMTA) - Hyderabad, India:

Sus tareas incluyen la planificación e implementación de medidas de movilización entre los operadores de transporte de la región metropolitana. En 2008, se firmó un documento con la decisión de implementar una Alianza de Tránsito. El documento inicial presentaba a los/as miembros/as y asignaba claramente a cada uno de ellos/as tareas como la coordinación, aplicación, integración, recopilación de datos y presentación de informes. En 2016 se publicó un documento sobre la operación, y cabe recalcar además que en toda la India, la tecnología impulsa la integración del transporte.



Organización del UMTA, Ministerio de Desarrollo Urbano 2016: 25

Autoridad de Transporte del Área Metropolitana de Lagos (LAMATA):

El sistema de transporte público de Lagos funciona con autobuses de tránsito rápido (BRT), trenes y teleféricos. Además, también es responsable de la mejora de las carreteras y sirve como una plataforma de planificación estratégica responsable de coordinar a los operadores y crear consistencia en los procesos de implementación. Sin este coordinador general, el BRT no podría haberse implementado en 2008. El sistema electrónico de billetes se introdujo en 2013 y LAMATA se transforma gradualmente hacia una Alianza de Tránsito.

Mas acerca de LAMATA: <http://lamata-ng.com/>

Lectura adicional:



GIZ (2018): Modulo 3f Integración del transporte público y las alianzas de tránsito
https://www.sutp.org/files/contents/documents/resources/A_Sourcebook/SB3_Transit-Walking-and-Cycling/3f_Transit_Alliances_SUTP_TUMI_GIZ_ESP_2018.pdf



ITDP (2007): The BRT Planning Guide
GIZ-SUTP et al (2010): <https://sutp.org/es/Gu%C3%ADa-de-Planificaci%C3%B3n-de-BRT.html> o <https://www.itdp.org/2017/11/16/the-brt-planning-guide/>

Ministry of Urban development (2016)
Final Operation Document for United Metropolitan Transport Authority in Hyderabad
http://mohua.gov.in/upload/uploadfiles/files/UMTA_Hyderabad_v13.pdf



ITDP (2017): TOD Estándar [TOD Standard]
<https://www.itdp.org/tod-standard/>

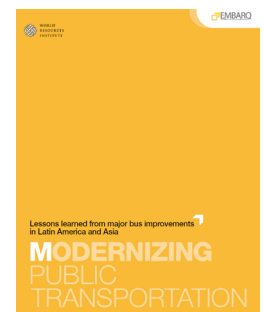


ITPD (2016): People Near Transit: Improving Accessibility and Rapid Transit Coverage in large Cities
<https://www.itdp.org/publication/people-near-transit/>



ADB (2015): Improving Interchanges: Toward Better Multimodal Railway Hubs in the People's Republic of China
<https://www.adb.org/publications/improving-interchanges-prc>

WRI (2010): Modernizing Public Transportation, Lessons learned from major bus improvements in Latin America and Asia
http://www.wri.org/sites/default/files/pdf/modernizing_public_transportation.pdf



Publicado por:
Deutsche Gesellschaft für
Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Domicilio social
Bonn y Eschborn, Alemania

Dirección
Dag-Hammarskjöld-Weg 1-5 65760 Eschborn/Deutschland
T +49 61 96 79-2650
I www.sutp.org y sutp@sutp.org

Eschborn 2018

Autores:
Alice Wanner, Martin Schaefer

Enlaces URL:
Responsabilidad por el contenido de las páginas web externas enlazadas en esta publicación siempre recae en sus respectivos editores. GIZ se disocia expresamente de dicho contenido.

GIZ es responsable del contenido de esta publicación.

GIZ-SUTP se enorgullece de ser socio de:



Transformative Urban Mobility Initiative

Para apoyar la transición global del transporte, el BMZ inició el TUMI como contribución a la implementación de la Nueva Agenda Urbana en conjunto con 10 instituciones socias fuertes.
Más información: www.transformative-mobility.org